



UnMode LLC, r/n 405410817, Georgia, Tbilisi, Vake distr., Nutsubidze plateau, m/r II, quarter IV, building 2, area 76; +995591060255; unmode.contact@gmail.com; unmode.org

## СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН

**UnMode**

**на 2021-2024 гг.**

Стратегический план развития НПО UnMode на 2021-2024 гг.

утвержден решением Общего собрания участников UnMode от 19 июня 2021 г.

### ВВЕДЕНИЕ

#### **Кто мы**

UnMode — community movement for access to justice / движение сообщества за доступ к правосудию: международная неправительственная организация, имеющая сетевую природу. География представленности: страны региона Центральной и Восточной Европы и Центральной Азии.

#### **Наша организационная структура**

UnMode состоит из ассоциированных членов (без права голоса) и полноправных членов (с правом голоса). Высшим органом управления организации является Общее собрание членов (далее Собрание). Собрание утверждает общие направления деятельности, ежегодные отчёты органов управления, выбирает Правление, вносит изменения в устав организации.

Правление принимает новых членов, утверждает разработанные Собранием организационные стратегии, осуществляет общий контроль за финансово-хозяйственной деятельностью, назначает Исполнительного директора, принимает ежегодные финансовые и программные отчёты, утверждает планы на предстоящий год, подотчетно Собранию организации.

Исполнительный директор возглавляет секретариат, отвечает за эффективную финансово-хозяйственную деятельность и подотчетен Правлению организации. Члены секретариата отвечают за отдельные направления деятельности и подотчетны исполнительному директору организации.



UnMode LLC, r/n 405410817, Georgia, Tbilisi, Vake distr., Nutsbidze plateau, m/r II, quarter IV, building 2, area 76; +995591060255; unmode.contact@gmail.com; unmode.org

## ГЛАВА 1. МИССИЯ, ВИДЕНИЕ, ЦЕННОСТИ И ПРЕИМУЩЕСТВА

### **Наша миссия**

Обеспечение доступа к правосудию, как к эффективному инструменту по защите прав человека для заключенных/бывших заключенных, имеющих опыт употребления наркотиков.

### **Наше внешнее видение**

Демократические государства несут обязательства по созданию условий для обеспечения равного доступа к справедливому суду, соблюдения прав человека, гендерного равенства, активного и просвещенного гражданского общества. Демократические государства являются гарантом соблюдения прав и свобод своих граждан.

### **Наше внутреннее видение**

UnMode - влиятельная правозащитная организация, которая добивается системных изменений в международном законодательстве и законодательстве своих стран, благодаря эффективному партнерству с другими НПО и повышению эффективности каждого своего члена.

### **Наши ценности**

Жизнь Свобода Права человека Гендерное равенство Безопасность Команда  
Альтруизм Собственный опыт Доверие Саморазвитие Личная ответственность  
Достоинство Репутация

### **Наши принципы:**

- Принцип приоритета жизни. Защита и сохранение жизни человека при любых обстоятельствах.
- Принцип стремления к свободе и поддержки этого стремления у других людей.
- Принцип деятельной нетерпимости к нарушениям основополагающих прав и свобод человека, к дискриминации и стигме.
- Принцип безопасности жизни и деятельности своих членов, как базового условия развития организации.
- Принцип взаимодополняемости, взаимозаменяемости, важности участия каждого, как основы командной работы.



UnMode LLC, r/n 405410817, Georgia, Tbilisi, Vake distr., Nutsbidze plateau, m/r II, quarter IV, building 2, area 76; +995591060255; unmode.contact@gmail.com; unmode.org

- Стремление приносить пользу другим людям и оценивать свою эффективность через призму достижения позитивных изменений в обществе.
- Принцип уважения личного опыта и опыта других людей в вопросах, касающихся их жизни.
- Принцип стремления к достижению доверия, как внутри организации, так и во взаимодействии с партнерами.
- Принцип самостоятельности и нацеленности на саморазвитие, как личной потребности каждого из нас.
- Принцип личной ответственности и самодисциплины, как к неотъемлемой части свободы человека.
- Принцип уважения личности каждого человека, исключая жалость и патернализм.
- Принцип эффективности. Стремление к максимальной эффективности расходования временных, человеческих и финансовых ресурсов.
- Принцип профессионализма и открытости новому.

### **Наши особенности**

UnMode – молодая международная правозащитная организация сетевого типа с демократическими принципами управления и открытым членством. Мы зарегистрированы в Грузии, но ведем свою деятельность на всем постсоветском пространстве. Каждый из нас является представителем того сообщества, интересам которого служит. Для нас все, что мы делаем, - это не работа, а продолжение нашей жизни. Мы боремся за открытое общество, верховенство закона и доступность правосудия для всех. Мы систематически документируем случаи нарушений прав человека, проводим медиа-кампании, защищаем людей в судах, подаем жалобы в Европейский суд по правам человека и профильные комитеты ООН. Мы оказываем социальную и правовую помощь заключенным/бывшим заключенным, имеющим опыт употребления наркотиков и их близким в странах своего присутствия. Но фокус нашей работы заключается, в первую очередь, в поддержке тех, кто готов выразить деятельное несогласие с нарушением своих прав. Наша поддержка может быть разной: от базовой гуманитарной до системной психологической, от обеспечения безопасности до экстренной эвакуации, от простого предоставления информации о правах и законах до обжалования факта нарушенного права и восстановления справедливости в суде, включая международные институты по защите прав человека.

Мы верим - каждый человек может быть защитником своих прав и автором своей судьбы. Мы многие годы делаем это сами и делимся своим опытом с другими людьми. Правосудие может и должно быть доступно каждому человеку вне зависимости от его/ее пола, расы, возраста, вероисповедания, наличия заболеваний, разного жизненного опыта, социального статуса и финансового положения.



## ГЛАВА 2. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ

**ЦЕЛЬ:** Обеспечить полный доступ к реализации прав и свобод человека, доступ к справедливому суду для людей, употребляющих наркотики, заключенных/бывших заключенных.

**ЗАДАЧА 1.** Информирование, повышение правовой грамотности среди людей, употребляющих наркотики, заключенных/бывших заключенных, их ближайшего окружения.

### *Мероприятия:*

**1.1. Разработка уникальных для UnMode учебно-методических комплексов:** • Разработка базовых обучающих модулей.



UnMode LLC, r/n 405410817, Georgia, Tbilisi, Vake distr., Nutsbidze plateau, m/r II, quarter IV, building 2, area 76; +995591060255; unmode.contact@gmail.com; unmode.org

- Разработка и внедрение во все обучающие мероприятия UnMode единого подхода к образовательному процессу.

*Индикаторы выполнения в рамках 2021-2024 гг.:*

1. Количество разработанных обучающих модулей – 8.
2. Количество обучающих мероприятий в рамках нового единого подхода – более половины от общего количества.

### **1.2. Систематическое обучение защите прав.**

- Вебинары по правовой грамотности для людей, употребляющих наркотики.
- Очные тренинги по правовой грамотности для членов UnMode.
- Школа видеодокументирования для членов UnMode.
- Консультирование по вопросам правовой грамотности для людей, употребляющих наркотики.

*Индикаторы выполнения в рамках 2021-2024 гг.:*

*Количество проведенных обучающих мероприятий:*

1. 12 вебинаров по правовой грамотности.
2. 4 тренинга для членов UnMode.
3. 4 школы видеодокументирования.
4. 200 консультаций: очных и онлайн.
5. 200 человек приняли участие в обучающих мероприятиях.
6. 20 человек успешно применили знания на практике (инструмент оценки – анкета отложенной обратной связи).

### **1.3. Стремление к многоязычному обучению, тиражированию и масштабированию.**

- Очные тренинги по правовой грамотности в странах-членах UnMode для людей, употребляющих наркотики
- Подготовка и проведение вебинаров по правовой грамотности для сообществ людей, употребляющих наркотики, в странах-членах UnMode на основе местного законодательства
- Подготовка и выпуск информационных брошюр в электронном формате в переводе на языки стран-членов UnMode по правовой грамотности по странам-членам UnMode
- Мотивация на обучение новых членов из разных стран региона ВЕЦА в UnMode

*Индикаторы выполнения в рамках 2021-2024 гг.:*

*Количество проведенных обучающих мероприятий:*

1. 8 тренингов для людей, употребляющих наркотики, в странах-членах UnMode (общее количество в зависимости от количества стран-членов).
2. 8 вебинаров по правовой грамотности для сообщества людей, употребляющих наркотики, в странах-членах UnMode (общее количество в зависимости от количества стран-членов).

*Количество новых членов и стран представленности UnMode:*

1. 40 новых членов.
2. 4 страны.



UnMode LLC, r/n 405410817, Georgia, Tbilisi, Vake distr., Nutsubidze plateau, m/r II, quarter IV, building 2, area 76; +995591060255; unmode.contact@gmail.com; unmode.org

*Количество информационных брошюр для стран UnMode на государственном языке страны присутствия: 1. 8 брошюр на национальных языках.*

#### **1.4. Информационные кампании и создание информационных**

##### **материалов**

- Адвокационные кампании в формате видео и подготовки серии информационных материалов по вопросам прав человека сообщества людей, употребляющих наркотики.
- Подготовка и выпуск информационных брошюр в электронном формате по правовой грамотности по странам-членам UnMode.
- Взаимодействие со СМИ и подготовка материалов о жизни людей, употребляющих наркотики.
- Подготовка и выпуск годовых отчетов о деятельности UnMode.

*Индикаторы выполнения в рамках 2021-2024 гг.:*

*Количество медиа активностей:*

- 1. 4 адвокационные кампании.*
- 2. 8 брошюр по правовой грамотности для сообщества людей, употребляющих наркотики, в странах-членах UnMode (общее количество зависит от количества стран-членов).*
- 3. 20 публикаций в СМИ.*
- 4. 1 список дружественных СМИ.*
- 5. 4 годовых отчета.*

#### **1.5. Обучение по безопасности (информационной, финансовой и др.)**

- Очные тренинги по различным аспектам безопасности для членов UnMode и людей, употребляющих наркотики
- Онлайн модули обучения по различным аспектам безопасности
- Выпуск информационных материалов по различным аспектам безопасности

*Индикаторы выполнения в рамках 2021-2024 гг.:*

*Количество медиа активностей:*

- 1. 4 очных тренинга по безопасности.*
- 2. 8 онлайн обучающих мероприятий по безопасности.*
- 3. 8 информационных материалов по теме безопасности (памятки, буклеты).*
- 4. 80 человек прошли обучение по теме безопасности.*
- 5. 20 человек внедрили инструменты безопасности в текущую деятельность. (инструмент оценки – анкета отложенной обратной связи).*



UnMode LLC, r/n 405410817, Georgia, Tbilisi, Vake distr., Nutsbidze plateau, m/r II, quarter IV, building 2, area 76; +995591060255; unmode.contact@gmail.com; unmode.org

## **ЗАДАЧА 2. Стимулирование (воздействие/влияние) государственных органов и государственных институтов на либерализацию наркополитики.**

### ***Мероприятия:***

- Судебное представительство в случаях, если нарушение прав носит системный характер.
- Создание системы мониторинга изменений законодательства в сфере наркополитики в странах UnMode.
- Вступление в общественные/экспертные советы, различные совещательные органы странового уровня.
- Создание доказательной базы по негативным последствиям репрессивной наркополитики в странах.
- Создание коалиций и объединений из заинтересованных лиц для реформы наркополитики.
- Экспертиза и подготовка предложений по реформе наркополитики в странах-членах UnMode.

### **Индикаторы выполнения в рамках 2021-2024 гг.:**

*Судебное представительство, документирование, адвокация результатов:*

1. Страновые суды – 40.
2. Задokumentировано случаев нарушений прав – 800.
3. 4 аналитических записки по анализу законодательства и предложениям по реформе наркополитики в странах UnMode

Количество разработанных систем мониторинга, оценки эффективности программ:

1. 1 система внутренней оценки деятельности Организации.
2. 1 система мониторинга нарушений прав человека в отношении людей, употребляющих наркотики, заключенных/бывших заключенных.

Количество новых партнерств, вступления в коалиции, комитеты на страновом уровне с целью гуманизации наркополитики:

1. 4 партнерства.

**ЗАДАЧА 3. Реализация прав человека на международном уровне. Мероприятия:**

- Судебное представительство в страновых судах в тех случаях, когда имеются признаки стратегического судебного дела.
- Совершенствование имеющейся системы мониторинга нарушений прав человека в странах-членах UnMode.
- Сопровождение случаев нарушений прав людей, употребляющих наркотики, заключенных/бывших заключенных в международные суды.
- Подготовка и подача жалоб в профильные комитеты ООН и различные международные инстанции по вопросам прав человека.
- Значимое участие в международных мероприятиях и на международных площадках для продвижения идеи главенства прав человека в отношении людей, употребляющих наркотики, заключенных/бывших заключенных.

*Индикаторы выполнения в рамках 2021-2024 гг.:*

*Судебное представительство, документирование, адвокатура результатов:*

2. *Международные суды – 4.*
3. *Задokumentировано случаев нарушений прав – 800.*
4. *Подано теневых отчетов – 2.*

*Количество новых международных партнеров, участия в международных мероприятиях, вступление в международные комиссии, комитеты и т.д.:*

1. *4 новых международных партнера.*
2. *Участие в 8 международных мероприятиях.*
3. *2 членства в международных профильных комитетах, комиссиях и т.д.*

**ГЛАВА 3. ОБЩИЕ ИНДИКАТОРЫ ВЫПОЛНЕНИЯ В 2021-2024 гг.**

1. **Количество разработанных обучающих модулей – 8.**
2. **Количество проведенных обучающих мероприятий:**
  - 12 вебинаров по правовой грамотности.
  - 4 тренинга для членов UnMode.
  - 4 школы видеодокументирования.
  - 8 тренингов для людей, употребляющих наркотики, в странах-членах UnMode (общее количество в зависимости от количество стран-членов).
  - 8 вебинаров по правовой грамотности для сообщества людей, употребляющих наркотики, в странах-членах UnMode (общее количество в зависимости от количества стран-членов).





UnMode LLC, r/n 405410817, Georgia, Tbilisi, Vake distr., Nutsbidze plateau, m/r II, quarter IV, building 2, area 76; +995591060255; unmode.contact@gmail.com; unmode.org

### **3.Количество медиа-активностей:**

- 4 адвокационные кампании.
- 8 брошюр по правовой грамотности для сообщества людей, употребляющих наркотики, в странах-членах UnMode (общее количество зависит от количества стран-членов).

### **4.Количество новых членов и стран представленности**

**UnMode** - 40 новых членов.

- 4 страны.

### **5.Количество обученных человек:**

- 20 человек в каждой стране-члене UnMode (общее количество зависит от количества стран-членов).

### **6.Количество охваченных тем:**

- Правовая грамотность.
- Различные аспекты безопасности.
- Информационная безопасности.
- Видеодокументирование.
- Сопровождение кейсов в международные суды.
- Подготовка и подача жалоб в профильные комитеты ООН.

### **7.Сбор отложенной обратной связи: количество успешных кейсов у обученных людей:**

- 20 кейсов от каждой страны-члена UnMode (зависит от количества стран-членов).

**8.Создание информационных материалов по направленностям и целевым аудиториям, количеству и формам издания (электронные или бумажные):** - 12 электронных брошюр и иных информационных материалов; - 4 бумажных брошюры и иных информационных материалов.

### **9.Судебное представительство, документирование, адвокатура**

**результатов:** - страновые суды 40

- международные суды 4
- задокументировано случаев нарушений прав 800
- подано теневых отчетов 2

### **10.Количество разработанных систем мониторинга, оценки эффективности программ:**

- 1 система внутренней оценки деятельности Организации.
- 1 система мониторинга нарушений прав человека в отношении людей, употребляющих наркотики, заключенных/бывших заключенных.

### **11.Количество новых международных партнеров, участия в международных мероприятиях, вступление в международные комиссии, комитеты и т.д.:** - 4

- новых международных партнера.
- 8 международных мероприятий.

### **12.Объем и источники финансовых средств, привлеченных на деятельность Организации:**

- В 2022 году объем финансирования увеличен не менее чем в 3 раза. - В каждом последующем году объем финансирования увеличивается в 2 раза, по сравнению с



UnMode LLC, r/n 405410817, Georgia, Tbilisi, Vake distr., Nutsubidze plateau, m/r II, quarter IV, building 2, area 76; +995591060255; unmode.contact@gmail.com; unmode.org

предыдущим годом.

- Освоено 2 новых не грантовых способа получения средств на деятельность Организации.
- Доля негрантового финансирования возросла в 2 раза.

#### **ГЛАВА 4. ПРЕДПОЛАГАЕМЫЕ ДОНОРЫ**

1. Фонд Роберта Карра;
2. Фонд Элтона Джона;
3. Глобальный Фонд по борьбе с ВИЧ, туберкулезом и малярией;
4. AFEW;
5. Врачи мира;
6. Врачи без границ;
7. Фон здоровья;
8. МОТТ;
9. МОК Артур;
10. Правозащитные фонды.

#### **ГЛАВА 5. ТЕМЫ ПРЕДПОЛАГАЕМЫХ ПРОЕКТОВ**

1. Защита прав людей, употребляющих наркотики находящихся в местах лишения свободы;
2. Здоровье людей, употребляющих наркотики;
3. Институциональное развитие организации;
4. Исследование/мониторинг нарушений прав людей, употребляющих наркотики/активистов/правозащитников защищающих прав людей, употребляющих наркотики;
5. Обучение сообщества людей, употребляющих наркотики/заключенных/бывших заключенных, обучение активистов;
6. Усиление и мобилизация сообщества людей, употребляющих наркотики/заключенных/ бывших заключенных;
7. Медиа коммуникации и информационное сопровождение деятельности по защите прав;
8. Адвокация.

## ПРИЛОЖЕНИЕ: ОРГАНИГРАММА ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ

