

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН RuNPUD на 2021-2024 гг.

Стратегический план развития НПО RuNPUD на 2021-2024 гг. утвержден решением
Общего собрания участников RuNPUD от 19 июня 2021 г.

ВВЕДЕНИЕ

Кто мы

RuNPUD (Russian-language network of people who use drugs) – международная неправительственная благотворительная членская организация, имеющая сетевую природу. География представленности: страны региона Восточной Европы и Центральной Азии (страны бывшего Советского Союза). Членство является бесплатным и открытым для всех людей, употребляющих наркотики, кто был заключенным, кто сейчас находится в тюрьме и у кого есть риск оказаться в тюрьме в любое время из-за употребления наркотиков, кто поддерживает нашу миссию, руководящие принципы, этический кодекс и систему безопасности.

Наша организационная структура

RuNPUD (далее Организация) состоит из ассоциированных членов (без права голоса) и полноправных членов (с правом голоса). Высшим органом управления RuNPUD является Общее собрание членов (далее Собрание). Собрание утверждает общие направления деятельности организации, ежегодные финансовые отчеты, выбирает Правление. Правление принимает новых членов сети, утверждает разработанные членами сети организационные стратегии, осуществляет общий контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Организации, назначает Исполнительного директора. Исполнительный директор занимается менеджментом сети: оптимальное управление финансами, исполнение стратегических целей и задач Организации, операционным планированием, а также менеджментом человеческих ресурсов.

ГЛАВА 1. МИССИЯ, ВИДЕНИЕ, ЦЕННОСТИ И ПРЕИМУЩЕСТВА

Наша миссия

Защита и обеспечение соблюдения прав и свобод людей, употребляющих наркотики, в том числе в тюрьмах и после заключения.

Наше внешнее видение

В странах RuNPUD национальная и международная наркополитика основана на принципах гуманизма, прав человека и безопасности, социальной интеграции, общественного здравоохранения, развития и участия гражданского общества.

Наше внутреннее видение

RuNPUD – влиятельная организация, имеющая устойчивое финансирование, работающая для того, чтобы людей перестали ограничивать в правах и свободах и сажать в тюрьмы за употребление наркотиков и каждый имел возможности для самореализации.

Наши ценности

Жизнь человека, человеческое достоинство и защита прав человека являются высшими ценностями RuNPUD. Они используют в своей работе только общепризнанные большинством стран с гуманной наркополитикой научно-обоснованные подходы. RuNPUD предоставляет равные возможности для всех членов.

Доверие, прозрачность, понятность процедур внутри организации и инклюзивность – приоритеты сети. Члены RuNPUD толерантны и уважают мнение каждого члена организации.

RuNPUD создает безопасные условия для жизни людей, употребляющих наркотики, заключенных и бывших заключенных, и для правозащитников, защищающих права людей, употребляющих наркотики.

Члены сети стремятся к системным изменениям, повышению эффективности деятельности и созданию позитивного имиджа для организации. RuNPUD ценит и дорожит доверием партнеров, использует эффективные этические нормы и коммуникации. Для RuNPUD ценны развитие и профессиональный рост. Не ставя во главу угла экспертный снобизм, уходя от грантовой моды, члены сети нацелены на самореализацию.

Наши преимущества

RuNPUD – молодая правозащитная организация, зарегистрированная на нейтральной территории, не привязанная к стационарному офису и ведущая всю работу в удаленном режиме. Члены RuNPUD – это представители сообщества людей, употребляющих наркотики, и эксперты из разных стран региона ВЕЦА, что позволяет эффективно обмениваться успешным и негативным опытом, проводить обобщенный анализ международной работы и международного законодательства, а также достигнутых результатов.

Среди членов организации преобладает доверие и низкая конфликтность. Члены RuNPUD имеют хорошее понимание вопросов внутренней и внешней безопасности и сами определяют свои границы безопасности. У RuNPUD есть надежные партнеры, эффективное сотрудничество с которыми подтверждено реализованными проектами и общей деятельностью.

RuNPUD, как и весь мир, сегодня работает в духе Повестки-2030 и в соответствии с 17 Целями устойчивого развития (ЦУР). За воплощение в жизнь столь масштабных задач отвечают правительства и в конечном счете – все человечество в целом. Но без множества маленьких вкладов со стороны общественных организаций и даже отдельных людей Повестка-2030 и 17 ЦУР останутся лишь красивой теорией.

Ориентирование будущего организации на ЦУР дает возможности описывать эффективное взаимодействие с заинтересованными сторонами, умение продемонстрировать ценность своей деятельности и грамотное распоряжение ресурсами, а также приверженность общим мировым ценностям

Во время проведения сессии по стратегическому планированию членам сети удалось соотнести цель и задачи RuNPUD с Глобальными ЦУР.

ЦУР 3: «Обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте»

ЦУР 5: «Обеспечение гендерного равенства и расширение прав и возможностей всех женщин и девочек» – ликвидировать все формы насилия и эксплуатации в отношении женщин и девочек»

ЦУР 16: «Содействие построению миролюбивого и открытого общества в интересах устойчивого развития, обеспечение доступа к правосудию для всех и создание эффективных, подотчетных и основанных на широком участии учреждений на всех уровнях».

Все вышеперечисленные Цели устойчивого развития нашли отражение в стратегическом плане RuNPUD на 2021-2024 гг.

ЦЕЛИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ



ГЛАВА 2. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ

ЦЕЛЬ: Обеспечить полный доступ к реализации прав и свобод человека, доступ к справедливому суду для людей, употребляющих наркотики, заключенных/бывших заключенных.

ЗАДАЧА 1. Информирование, повышение правовой грамотности среди людей, употребляющих наркотики, заключенных/бывших заключенных, их ближайшего окружения.

Мероприятия:

1.1. Разработка уникальных для RuNPUD учебно-методических комплексов:

- Разработка базовых обучающих модулей.

- Разработка и внедрение во все обучающие мероприятия RuNPUD единого подхода к образовательному процессу.

Индикаторы выполнения в рамках 2021-2024 гг.:

1. *Количество разработанных обучающих модулей – 8.*
2. *Количество обучающих мероприятий в рамках нового единого подхода – более половины от общего количества.*

1.2. Систематическое обучение защите прав.

- Вебинары по правовой грамотности для людей, употребляющих наркотики.
- Очные тренинги по правовой грамотности для членов RuNPUD.
- Школа видеодокументирования для членов RuNPUD.
- Консультирование по вопросам правовой грамотности для людей, употребляющих наркотики.

Индикаторы выполнения в рамках 2021-2024гг.:

Количество проведенных обучающих мероприятий:

1. *12 вебинаров по правовой грамотности.*
2. *4 тренинга для членов RuNPUD.*
3. *4 школы видеодокументирования.*
4. *200 консультаций: очных и онлайн.*
5. *200 человек приняли участие в обучающих мероприятиях.*
6. *20 человек успешно применили знания на практике (инструмент оценки – анкета отложенной обратной связи).*

1.3. Стремление к многоязычному обучению, тиражированию и масштабированию.

- Очные тренинги по правовой грамотности в странах-членах RuNPUD для людей, употребляющих наркотики
- Подготовка и проведение вебинаров по правовой грамотности для сообществ людей, употребляющих наркотики, в странах-членах RuNPUD на основе местного законодательства
- Подготовка и выпуск информационных брошюр в электронном формате в переводе на языки стран-членов RuNPUD по правовой грамотности по странам-членам RuNPUD
- Мотивация на обучение новых членов из разных стран региона ВЕЦА в RuNPUD

Индикаторы выполнения в рамках 2021-2024 гг.:

Количество проведенных обучающих мероприятий:

1. *8 тренингов для людей, употребляющих наркотики, в странах-членах RuNPUD (общее количество в зависимости от количество стран-членов).*
2. *8 вебинаров по правовой грамотности для сообщества людей, употребляющих наркотики, в странах-членах RuNPUD (общее количество в зависимости от количества стран-членов).*

Количество новых членов и стран представленности RuNPUD:

1. *40 новых членов.*
2. *4 страны.*

Количество информационных брошюр для стран RuNPUD на государственном языке страны присутствия:

1. *8 брошюр на национальных языках.*

1.4. Информационные кампании и создание информационных материалов.

- Адвокационные кампании в формате видео и подготовки серии информационных материалов по вопросам прав человека сообщества людей, употребляющих наркотики.
- Подготовка и выпуск информационных брошюр в электронном формате по правовой грамотности по странам-членам RuNPUD.
- Взаимодействие со СМИ и подготовка материалов о жизни людей, употребляющих наркотики.
- Подготовка и выпуск годовых отчетов о деятельности RuNPUD.

Индикаторы выполнения в рамках 2021-2024 гг.:

Количество медиа активностей:

1. 4 адвокационные кампании.
2. 8 брошюр по правовой грамотности для сообщества людей, употребляющих наркотики, в странах-членах RuNPUD (общее количество зависит от количества стран-членов).
3. 20 публикаций в СМИ.
4. 1 список дружественных СМИ.
5. 4 годовых отчета.

1.5. Обучение по безопасности (информационной, финансовой и др.)

- Очные тренинги по различным аспектам безопасности для членов RuNPUD и людей, употребляющих наркотики
- Онлайн модули обучения по различным аспектам безопасности
- Выпуск информационных материалов по различным аспектам безопасности

Индикаторы выполнения в рамках 2021-2024 гг.:

Количество медиа активностей:

1. 4 очных тренинга по безопасности.
2. 8 онлайн обучающих мероприятий по безопасности.
3. 8 информационных материалов по теме безопасности (памятки, буклеты).
4. 80 человек прошли обучение по теме безопасности.
5. 20 человек внедрили инструменты безопасности в текущую деятельность. (инструмент оценки – анкета отложенной обратной связи).

ЗАДАЧА 2. Стимулирование (воздействие/влияние) государственных органов и государственных институтов на либерализацию наркополитики.

Мероприятия:

- Судебное представительство в случаях, если нарушение прав носит системный характер.
- Создание системы мониторинга изменений законодательства в сфере наркополитики в странах RuNPUD.
- Вступление в общественные/экспертные советы, различные совещательные органы странового уровня.
- Создание доказательной базы по негативным последствиям репрессивной наркополитики в странах.
- Создание коалиций и объединений из заинтересованных лиц для реформы наркополитики.
- Экспертиза и подготовка предложений по реформе наркополитики в странах-членах RuNPUD.

Индикаторы выполнения в рамках 2021-2024 гг.:

Судебное представительство, документирование, адвокация результатов:

1. Страновые суды – 40.
2. Задokumentировано случаев нарушений прав – 800.
3. 4 аналитических записки по анализу законодательства и предложениям по реформе наркополитики в странах RuNPUD

Количество разработанных систем мониторинга, оценки эффективности программ:

1. 1 система внутренней оценки деятельности Организации.
2. 1 система мониторинга нарушений прав человека в отношении людей, употребляющих наркотики, заключенных/бывших заключенных.

Количество новых партнерств, вступления в коалиции, комитеты на страновом уровне с целью гуманизации наркополитики:

1. 4 партнерства.

ЗАДАЧА 3. Реализация прав человека на международном уровне.

Мероприятия:

- Судебное представительство в национальных судах в тех случаях, когда имеются признаки стратегического судебного дела.
- Совершенствование имеющейся системы мониторинга нарушений прав человека в странах-членах RuNPUD.
- Сопровождение случаев нарушений прав людей, употребляющих наркотики, заключенных/бывших заключенных в международные суды.
- Подготовка и подача жалоб в профильные комитеты ООН и различные международные инстанции по вопросам прав человека.
- Значимое участие в международных мероприятиях и на международных площадках для продвижения идеи главенства прав человека в отношении людей, употребляющих наркотики, заключенных/бывших заключенных.

Индикаторы выполнения в рамках 2021-2024 гг.:

Судебное представительство, документирование, адвокация результатов:

2. Международные суды – 4.
3. Задokumentировано случаев нарушений прав – 800.
4. Подано теневых отчетов – 2.

Количество новых международных партнеров, участия в международных мероприятиях, вступление в международные комиссии, комитеты и т.д.:

1. 4 новых международных партнера.
2. Участие в 8 международных мероприятиях.
3. 2 членства в международных профильных комитетах, комиссиях и т.д.

ГЛАВА 3. ОБЩИЕ ИНДИКАТОРЫ ВЫПОЛНЕНИЯ В 2021-2024 гг.

1. Количество разработанных обучающих модулей – 8.

2. Количество проведенных обучающих мероприятий:

- 12 вебинаров по правовой грамотности.
- 4 тренинга для членов RuNPUD.
- 4 школы видеодокументирования.
- 8 тренингов для людей, употребляющих наркотики, в странах-членах RuNPUD (общее количество в зависимости от количества стран-членов).
- 8 вебинаров по правовой грамотности для сообщества людей, употребляющих наркотики, в странах-членах RuNPUD (общее количество в зависимости от количества стран-членов).

3. Количество медиа-активностей:

- 4 адвокационные кампании.
- 8 брошюр по правовой грамотности для сообщества людей, употребляющих наркотики, в странах-членах RuNPUD (общее количество зависит от количества стран-членов).

4.Количество новых членов и стран представленности RuNPUD

- 40 новых членов.
- 4 страны.

5.Количество обученных человек:

- 20 человек в каждой стране-члене RuNPUD (общее количество зависит от количества стран-членов).

6.Количество охваченных тем:

- Правовая грамотность.
- Различные аспекты безопасности.
- Информационная безопасности.
- Видеодокументирование.
- Сопровождение кейсов в международные суды.
- Подготовка и подача жалоб в профильные комитеты ООН.

7.Сбор отложенной обратной связи: количество успешных кейсов у обученных людей:

- 20 кейсов от каждой страны-члена RuNPUD (зависит от количества стран-членов).

8.Создание информационных материалов по направленностям и целевым аудиториям, количеству и формам издания (электронные или бумажные):

- 12 электронных брошюр и иных информационных материалов;
- 4 бумажных брошюры и иных информационных материалов.

9.Судебное представительство, документирование, адвокация результатов:

- страновые суды 40
- международные суды 4
- задокументировано случаев нарушений прав 800
- подано теневых отчетов 2

10.Количество разработанных систем мониторинга, оценки эффективности программ:

- 1 система внутренней оценки деятельности Организации.
- 1 система мониторинга нарушений прав человека в отношении людей, употребляющих наркотики, заключенных/бывших заключенных.

11.Количество новых международных партнеров, участия в международных мероприятиях, вступление в международные комиссии, комитеты и т.д.:

- 4 новых международных партнера.
- 8 международных мероприятий.
- 2 членства в международных профильных комитетах, комиссиях и т.д.

12.Объем и источники финансовых средств, привлеченных на деятельность Организации:

- В 2022 году объем финансирования увеличен не менее чем в 3 раза.
- В каждом последующем году объем финансирования увеличивается в 2 раза, по сравнению с предыдущим годом.
 - Освоено 2 новых не грантовых способа получения средств на деятельность Организации.
 - Доля негрантового финансирования возросла в 2 раза.

ГЛАВА 4. ПРЕДПОЛАГАЕМЫЕ ДОНОРЫ

1. Фонд Роберта Карра;
2. Фонд Элтона Джона;
3. Глобальный Фонд по борьбе с ВИЧ, туберкулезом и малярией;
4. AFEW;
5. Врачи мира;
6. Врачи без границ;
7. Фон здоровья;
8. МОТТ;
9. МОК Артур;
10. Правозащитные фонды.

ГЛАВА 5. ТЕМЫ ПРЕДПОЛАГАЕМЫХ ПРОЕКТОВ

1. Защита прав людей, употребляющих наркотики находящихся в местах лишения свободы;
2. Здоровье людей, употребляющих наркотики;
3. Институциональное развитие организации;
4. Исследование/мониторинг нарушений прав людей, употребляющих наркотики/активистов/правозащитников защищающих прав людей, употребляющих наркотики;
5. Обучение сообщества людей, употребляющих наркотики/заключенных/бывших заключенных, обучение активистов;
6. Усиление и мобилизация сообщества людей, употребляющих наркотики/заключенных/бывших заключенных;
7. Медиа коммуникации и информационное сопровождение деятельности по защите прав;
8. Адвокация.

ПРИЛОЖЕНИЕ: ОРГАНИГРАММА ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ

